

月刊

税理士事務所

# CHANNEL

●監修●  
ミロク会計人会連合会

2011.9

No.361



撮影：矢ヶ崎清 場所：下栗の里（長野県飯田市）

## 9 まるごと関東信越会

- ミロク会計人会 TOPICS ● 平成23年度連合会定期総会報告……………2
- 事務所訪問 ● 栗原会計事務所 ……………4
- 百年企業 ● (有)宮城商店……………7
- MJS サービスを活用した事務所経営 ● 田中正夫税理士事務所 / オフラインモジュール ……………8
- 我が事務所の顧問先紹介 ● 高森コーキ (株)……………10
- ご当地自慢 ● 群馬県高崎市 ……………12
- MJS TOPICS / 近畿ミロク会計人会大阪地区会 TOPICS ……………14
- ミロクシステム Q&A ● 『ACELINK Navi 会計大将 (よくあるお問い合わせ)』……………15
- リレーエッセイ ● 関東信越ミロク会計人会 白田義夫 ……………19

★次号は“まるごと北海道会”です。

# 平成23年度・連合会定期総会報告

日..平成23年7月22日(金)  
 会場..株式会社ミロク情報サービス  
 「セミナールーム」

議題

- 第1号議案 第35期事業報告承認の件
- 第2号議案 第35期収支決算承認の件
- 第3号議案 第36期事業計画(案) 承認の件
- 第4号議案 第36期収支予算(案) 承認の件
- その他議案(1)表彰の件
- (2)その他

報告事項

- (1) 第36回全国統一研修会・京都大会開催  
進捗報告

- (2) 各単位会の状況報告
- (3) 各委員会の報告
- (4) MJSの現状報告
- (5) その他

連合会会則第七条第二項より、次の4名の方が連合会副会長として選任されました。

- 北海道会 会長 井内敏樹
- 東北会 会長 福嶋朗
- 中部会 会長 石川光男
- 沖縄会 会長 知花直治



沖縄会  
知花 直治 新会長



中部会  
石川 光男 新会長



東北会  
福嶋 朗 新会長



北海道会  
井内 敏樹 新会長



開会の挨拶をする平川忠雄会長

平成23年度  
単位会  
定期総会  
報告

中国会



日：7月15日(金)  
会場：ANA クラウンプラザホテル広島  
＜記念講演会＞  
演題：『相続税・贈与税の課税と財産評価の傾向』  
講師：税理士 武田 秀和氏

東京会



日：7月1日(金)  
会場：ハイアットリージェンシー東京  
＜研修会＞  
演題：『資産税の矛盾点とその検討』  
講師：税理士 岩下 忠吾氏

四国会



日：7月8日(金)  
会場：全日空ホテルクレメント高松  
＜記念講演会＞  
演題：『人が輝く人間性尊重の経営』  
～経営の質を高める～  
講師：ネットヨタ南国株式会社  
取締役相談役 横田 英毅氏

北陸会



日：6月7日(火)  
会場：ホテル日航金沢  
＜記念講演会＞  
演題：『あなた、私も闘います』  
～老舗を倒産から救った女将～  
講師：株式会社森八 女将  
中宮 紀伊子氏

北海道会



日：7月8日(金)  
会場：旭川グランドホテル  
＜記念講演会＞  
演題：『旭川家具づくり人・魂!』  
講師：旭川家具工業協同組合 会長  
株式会社カンディハウス  
代表取締役会長 長原 實氏

九州会



日：7月19日(火)  
会場：ホテルビアントス(佐賀)  
＜記念講演会＞  
演題：『防衛講和』  
講師：海上自衛隊佐世保地方総監部  
防衛部長 一等海佐 筧 豊隆氏

中部会



日：6月22日(水)  
会場：ホテルキャッスルプラザ(名古屋)  
＜記念講演会＞  
演題：『我がサッカー人生』  
サッカーから学んできた事』  
講師：日本サッカー名蹴会 副会長  
都並 敏史氏

東北会



日：7月4日(月)  
会場：ホテルメトロポリタン仙台  
＜記念講演会＞  
演題：『紛争解決の実務』  
講師：弁護士 浅賀 大史氏

沖縄会



日：6月24日(金)  
会場：ザ・ナハテラス(那覇)  
＜記念講演会＞  
演題：『現代人を救う塩。健康革命』  
講師：株式会社 ぬちま～す  
代表取締役 高安 正勝氏

近畿会



日：7月5日(火)  
会場：ホテルグランヴィア大阪  
＜記念研修会＞  
演題：『相続税の実務1』  
～相続対策から相続開始まで～  
講師：税理士 武田 秀和氏

関東信越会



日：7月15日(金)  
会場：ホテルプリランテ武蔵野(さいたま)  
＜記念講演会＞  
演題：『海外サッカーにみるリーダーシップと組織論』  
講師：日本サッカー名蹴会会長  
金田 喜稔氏

# 私服姿がトレードマーク!! 親しみやすさを持ってもらうために 税理士らしくない税理士を目指す!!



## 栗原会計事務所

### 親しみやすさをウリにして 新設法人の心を掴む

—もともと税理士という仕事には興味があつたのですか。

**栗原** 中高時代には税理士や公認会計士という職業があることすら知りませんでした。ただ、母親がそろばん教室を開いていたので、人よりは多少、数字に慣れていたかもしれません。

実際に税理士・公認会計士を目指すようになったのは高校を卒業してからです。私は高校卒業後、3年ほど今でいうフリーターだったのですが、その際にふと本屋で資格ガイドブックを目にし、税理士や公認会計士という職業があることを知ったのです。それを手にしたときに「これだ」と思い、

栗原会計の栗原邦夫先生は「税理士は硬い仕事というイメージを払拭したい」と一風変わった事務所経営を展開しています。何と先生はもちろん、職員さんまでもが私服姿で業務を行っているのです。おかげで、地元では「親しみやすい税理士事務所」と、顧問先の評判は上々、新設法人からの顧問依頼も次々と舞い込んでくるそうです。さっそく、事務所を訪問、栗原先生のお仕事ぶりを拝見しました。



住所 / 〒335-0001 埼玉県蕨市北町1-21-19  
TEL : 0120-630-9201  
FAX : 048-432-7278  
創業 / 2004年  
職員数 / 7名  
<http://kuriharakaikei.suika-gate.jp/>

税理士・公認会計士を目指すそうと決意したのです。

—栗原先生は「税理士らしくない税理士」を目指しているそうですね。今も私服姿ですが、そのあたりも「税理士らしくない税理士」になるための取り組みなのでしょうか。

**栗原** そうです。ある顧問先に行ったときに、現場の方から「税理士ってのはなんだか怖いイメージがある。ジャージとかジーンズで来てくれたほうが親しみやすい」といわれたのです。さすがに私服で顧問先のところに行くのはなかなかと思いましたが、思い切つて次の訪問時には私服で行ってみました。すると、社長さんからも現場のスタッフの方からも大いに歓迎されたのです。冗談混じりに「こ



フランクに顧問先に接する栗原邦夫先生

れなら現場の作業を手伝ってもらえるな」なんていわれたのを覚えています。

その時から私は顧問先のなかにはもつとフランクな感じで税理士と付き合いたいと思う人もたくさんいるんじゃないかと思うようになっていきました。そして、それならばそういった経営者や企業にターゲットを絞った仕事の仕方もあるんじゃないかと考えるようになったのです。今では私をはじめ、すべての職員が私服で仕事にあたっていますよ。

— 私服姿での仕事がある種の差別化につながっているのですね。私服姿で仕事をするようになってから、どのような変化がありましたか。

**栗原** 新設法人やベンチャー企業からの依頼が増えました。実際、私と同年代の経営者はもちろん、私より

若い世代の経営者の顧問先も多数あります。

— どのようにして顧問先を増やしていたのですか。

**栗原** ひとりで事務所を立ち上げた時から、新設法人をターゲットに自分なりに工夫を凝らしたDMを送り続けて、コツコツと顧問先の件数を増やしてきました。おかげで、最初から自分ひとりでは手が足りないくらいの間い合わせをいただくことができました。今も主な営業手段はこのDMで、毎年それなりのペースで顧問先を増やすことができます。

— 新設法人を顧問するにあたって注意していることはありますか。

**栗原** 新設法人の多くはまだまだ発展途上で、それほど潤沢な経営状態ではありません。しかも、売上げが小さいため、領収書などの書類の量もそれほど多くはありません。ですから、私のところでは巡回監査を月に1回ではなく3カ月に1回にし、その分だけ顧問料金を下げるようにしています。もちろん、顧問先によっては毎月の巡回監査を行ったり、コンサルティングの相談にのったりすることもあります。

— 決算時に注意していることはありますか。

**栗原** 新設法人の経営者が最初に躓

くのが決算です。とにかく何をどうしているかわからないから不安だという経営者がたくさんいるのです。領収書などの書類をうまく整理できていないようなケースも多々あります。そういった場合には書類の整理から帳簿付け、決算書づくりまで、何でも対応するようにしています。そして、経営者には決算のことでいちいち頭を悩ませずに、営業に専念してほしいという思いを伝えるようにしています。

### こま目な情報発信が事務所の差別化につながる

— 事務所の内外装にもこだわりがあるようですね。

**栗原** 一見すると、ちょっと洒落た飲食店のような外観になっていてと自負しています。また、事務所の名前に「栗」が付いているので、入口の扉の取っ手や室内のテーブルなどに栗の木を使用しました。そのほかの家具

## 税理士までの道のり

高校時代はラグビーに没頭し、卒業後は米の配達など多くのアルバイトをしていたそうです。当時は「自分が何になりたいのかもわからず、ただただアルバイトしたり、遊んだりしていた」と。しかし、フリーター生活3年目に税理士・公認会計士という職業の存在を知り一念発起。資格取得を決意し、大学進学を目指すことに。その後、大学3年生までは再びつついラグビーサークルに夢中になったそうですが、4年になってからはいよいよ本格的に勉強をスタート。最初は公認会計士を目指したそうですが、途中から「自分には監査よりも中小企業と一緒に決算書をつくる税理士のほうが向いている」と感じ、税理士志望に転向することにしたそうです。大学を卒業した平成5年からは事務所勤務をしながら、税理士資格の取得を目指すことに。一時は勉強もせずに遊んでしまったこともあったそうですが「自分が思い描くような顧問先支援を行うには独立する必要があると感じ、ふたたび勉学に精を出すようになりました。そして、平成15年に税理士試験に合格し、平成16年に開業したのです。

などにもできるかぎり木材を使っています。こうして落ち着いた雰囲気に仕上がったせいも、ちよくちよく顧問先と事務所で合同飲み会を開いたりもしています。

—そのほか、どのようにして親しみやすい雰囲気を出しているのですか。

**栗原** 毎月、顧問先や友人、取引先などに『くりがわら』というニューズレターを送っています。ちなみに、誌面の企画や文章などは主に職員が行っており、ほのぼのとした内容を掲載するようにしています。事務所の気さくな雰囲気を感じてもらい、気軽に相談してもらいたいというのが狙いです。また、最近ではホームページの効果が大きくなっています。ホームページではうちが私服で仕事をする理由や細かい料金設定などを掲載すると同時に、コラムやインタビューなど独自のコンテンツを用意しています。

やはり顧問先の心を掴むにはとにかく情報発信することが大事だと思うのです。とくに税理士という仕事は多くの顧問先に情報を発信しやすい立場にあります。であれば、セミナーなどで知った役立つ情報はもちろん、役には立たないかもしれないけれどもいろいろ話など、何でもいから積極的に情報を発信し続けることが肝心

だと思えます。ですから、これからもホームページやDM、ニュースレターだけにとどまらず、メールマガジンなどその他の情報発信にも力を入れていきたいと考えています。

—壁一面に栗原会計の皆さんが顧問先さんと一緒に写っている写真がたくさん貼られています。これはどういった時に撮影したものなのか。

**栗原** これは決算が終わった時の記念写真です。決算が終わると、顧問先の経営者と一緒に事務所に設置している小型のクスマを割って記念写真を撮影しているのです。ちょっとした遊び心ですが、これも事務所の親しみやすさにつながっていると思います。

—写真のそばに「浦和レッズプレイヤー」の大きなサイン入りのフラッグがあります。これは何なのでしょう。

**栗原** 私はサッカー観戦が大好きで、浦和レッズ、特にレディースをずっと応援し続けています。この間のワールドカップに出場していた選手も在籍しているの、応援には本当に熱が入りました。優勝した時は嬉しくて仕方ありませんでした。ちなみに、その選手たちの中にはうちのお客さまもいたので、優勝してくれた時は朝から大騒ぎでしたよ。

## 規模拡大を目指して 事務所合併なども視野に

—ところで、MJSのシステムはいつ頃から使っていますか。

**栗原** 事務所を開業したときは予算の関係でE社のシステムを使っていました。ですが、顧問先が増えるにしたがつて、物足りなさを感ずるようになりMJSのシステムを導入することにしました。導入したときは色々わからないことが多かったのですが、24時間体制のコールセンターに助けられました。夜中に電話しても、非常に元気に対応してくれるので気兼ねなくいろいろな相談をすることができました。

—今後の事務所の展開についてお聞かせください。

**栗原** 顧問先同士のビジネスマッチングなどを推進していきたいと思っていますが、そのためには顧問先の件数をもっと増やさなければなりません。ですから、最近ではほかの事務所と協力体制を築いたり、合併したりといった方向性も考えています。

—これからも顧問先から慕われる税理士としてご活躍ください。本日はどうもありがとうございました。



事務所風景

# 百年企業

● (有) 宮城商店

住所 / 〒387-0017  
長野県千曲市中3555  
TEL 026-1274130011

## 伝統野菜の漬物や漬物レシピで信州の漬物文化を発信する!!

味噌醤油製造業として明治42年に創業。その後、第二次世界大戦を経て、漬物の製造・販売を展開するようになった(有)宮城商店。現在は旬の野菜や伝統野菜などを生かした漬物づくりを行いながら、漬物を調味料として活用するなど、独自の方法で漬物文化の魅力を発信し続けているという。

もともと味噌醤油製造業として創業した(有)宮城商店だが、戦時下には大豆などの原料が不足したため、廃業の危機に追いやられたという。だが「原料がないのなら、身近にある地元野菜を使った加工品をつくれればいい」と、佃煮や味噌漬けといった漬物の製造・販売へと事業転換をはかることに。

しかし、今と昔とでは漬物づくりへの取り組み方が大きく異なっているという。「漬物づくりをはじめた当初は、自社ブランドを立ち上げて地元野菜や野菜を使



自慢の野沢菜漬

という。「漬物づくりをはじめた当初は、自社ブランドを立ち上げて地元野菜や野菜を使

用していたそう

です。ところが、日本の高度経済成長とともにお土産品としての需要が高まるようになると、地元とはあまり関係のない地域の野菜を使用して、OEM生産ばかりを行うようになったのです」と4代目・宮城俊木社長の妻で、同社専務の宮城恵美子さん。

しかし、この状況を4代目社長は方向転換した。「長野土産ならば、できるかぎり地元産の素材を使いたい」「あらためて自社ブランドを立ち上げたい」と、平成5年に「木の花屋」というブランドを立ち上げ、オリジナル商品の開発に挑戦しはじめたのだ。そのひとつが自ら無農薬・無化学肥



専務の宮城恵美子さん

料栽培で原料調達を行っているという野沢菜漬けだ。「耕作放棄地を活用して、平成8年から野沢菜の栽培と加工に取り組むようになりました。霜にあたった旬の野沢菜は柔らかくて香りも抜群。期間限定で12月のみの製造・販売を行っています」と宮城専務は話す。なお、12月以外の期間には、日持ちがいい「野沢菜と青唐辛子のきざみ味噌漬」「野沢菜きざみしょうゆ漬しその実入」といった商品を販売している。

また、同社では伝統野菜を使った漬物づくりにも取り組んでいるという。たとえば、ご当地野菜の戸隠大根

を使ったぬか漬などはロングセラー商品になっている。「長野には集落ごとにさまざまな種類の伝統野菜があります。それを守るためにも、伝統野菜を活用した商品づくりに力を入れています」と宮城専務は意欲的だ。「いきたい」と宮城専務は意欲的だ。さらに専務は自身が家庭料理のなかで、漬物を調味料代わりに使ってきた経験から、そのレシピを一般にも公開するように。「漬物を調味料代わりに使えば、野菜の風味や塩味を簡単に加えることができます。パスタ

や混ぜご飯などには最適です」と自信満々。現在は同社のウェブサイトはもちろん、書籍などでもこのレシピを公開しているという。これからも信州ならではの漬物文化を発信し続けてほしいものだ。

### 〈後藤俊夫の百年企業レポート〉

長野県は古くから漬物文化、とくに古漬けの文化が発達した地域です。今も食卓を数多くの漬物がかざり、お客にお茶と漬物を出すような習慣が残っています。

同社はそんな長野の食文化を大切にした事業を展開しています。契約農家と連携した伝統野菜づくりや漬物づくりは、その最たるものだと思います。

また、宮城恵美子さんの漬物レシピも、各方面から高い評価を受けています。著名なソムリエも「調味料の代わりに佃煮を利用すると、手をかけないで簡単にこなれた味になる」と太鼓判を押しているそうです。

そのほか、しなの鉄道特別列車「赤いイタリア号」企画など、ヨーロッパの農村に学んで「忘れかけている」日本の伝統食の大切さを考え直すチャレンジ精神にも期待しています。

後藤俊夫教授 東京大学経済学部卒業後、ハーバード大学でMBA取得。日本電気株式会社(NEC)に入社、ソリュションビジネス事業推進本部長等を歴任。静岡産業大学教授を経て、05年光産業創成大学院大学教授を経て、日本経済大学教授に就任。専門は経営戦略(ファミリービジネス)

## 私が目指した事務所経営スタイルは MJSのオフライン機能があつたから実現できました!!

昭和58年にMJSより発売した持ち運びできるラップトップ型コンピュータ「ミニエース」を導入。現在も「オフラインモジュール」を活用し、理想の経営スタイルを実現されている田中正夫税理士事務所の田中正夫所長に、MJSさいたま支社の清水支社長と栃木ミロク会計人会担当者が聞いてみた。

**清水** コンピュータ会計はいつ頃から利用されていますか。

**田中所長**（以下、敬称略）ミロク経理の時にコンピュータを導入しました。しかし、使いきれなくて利用しなくなつたようです。その後、私が入所した昭和59年にMJSの「ACE290」を導入し、コンピュータ会計を再開しました。

**清水** オフラインに興味を持たれたきっかけは。

**田中** 昭和35年に父が勤務先の会計事務所から独立した時、引き継いだ顧問先の多くが遠方でした。顧客の

中には1泊しなければいけないような所もありました。当時、訪問時にその場で1カ月分の伝票を処理し、簡単な試算表と前期比較表を作成し、顧問先に説明をしていました。が、手書きで作成していましたので時間がかかっていました。そこで、私が入所した際に、顧問先の所でコンピュータ処理ができないかと考え、「ACE290」と同時に、「ミニエース」を導入したのが、オフラインの始まりです。

**清水** 利用されたときの感想は。

**田中** 実際に私も利用しましたが、このミニエースは本当に便利でした。以前は顧問先でソロバンや手書きで作業していましたから、コンピュータで処理できるようになり、格段にスピー

ドアップしました。その時に感じたことですが、伝票を作成してから集計という作業は大変です。でも原始記録や出納帳からコンピュータに直接入力すれば、伝票はいらないと思つたんです。「ミニエース」はそんな私の考えに最適なコンピュータでした。

**畠山** その後も継続して、オフラインを利用いただいていますね。

**田中** そうです。今でも覚えていますが、昭和62年に「ラップトップコンピュータ」、その後「会計事務所総合入力システム」、「MJS-LINKS」と、顧問先で直接業務を行えるシステムを導入しました。現在は『オフラインモジュール』を利用して、会計事務所総合入力システムは会計のみの入力でしたから不満でしたが、オフラインモジュールはすべてのシステムが操作できるので業務の効率アップに貢献してくれています。

**書類を預かる必要がないため  
顧問先にも喜ばれています**

**田中** 私の事務所では、オフラインを



MJSさいたま支社  
支社長 清水友裕



ミロク会計人会  
栃木ミロク会計人会担当  
畠山茂子

12名分と予備の11台分を契約しています。職員は顧問先ごとに担当者制で業務を行っており、記帳業務から申告まで一貫して処理します。いわゆる、内勤・外勤といった区別はありません。全員が出先で処理ができるよう、オフラインを用意しています。

**担当制**にした理由は、コストダウンの方法を模索した際に、二人がかりで担当する内勤・外勤というやり方は効率的ではないと感じたからです。二人で担当するところを一人で言えば、それだけで効率化できますし、コストダウンもはかれると思っただけです。そのためには、出先で処理ができるオフラインが必要でした。

**清水** オフラインのメリットはどのような時に感じますか。

**田中** 顧問先の社長と話をしながら処理を進めていけるため、その場で確認ができます。また、書類を預かることもなく、数字を訪問時にお伝えできるので顧問先からも喜ばれます。月次の会計処理から年末調整、確定申告まで幅広く利用しています。職員の中には主婦もいますので、事務所に立ち寄ることなく業務を進められるところも大きなメリットになっています。

**畠山** 良いことばかりではないと思いますが、オフラインで困ることはありますか。

**田中** たまにオフラインから本体にデータを戻すアップロードができない時があります。そういうところで、安定度が完全ではない点が困ります。ネットワークの問題などであり、その都度MJSに対応をお願いしています。

**清水** 今後も迅速な対応を心がけます。現在はオフラインではなく、リモートツールを利用してオンラインで顧問先訪問時に業務を行う方法もありますが、ご興味はございますか。

**田中** MJSから提案されたことはありますが、リモートツールは利用しません。オフラインの良いところは、必要なデータだけ持ち出すところです。リモートの場合、全てのデータが閲覧できるので、その点が心配です。

**清水** 窓ガラスが広く開放的な事務所ですが、セキュリティには配慮されていますか。

**田中** その点を意識してレイアウトを工夫しました。応接などの接客スペースは玄関の横に設置しています。また、職員の机もすべて玄関を向いていますので、外部の方からは机の上が見えないようになっています。

**清水** 先ほど、職員の方が事務所に数日立ち寄らないこともあると伺いましたが、コミュニケーションの取り方などで工夫されているところはありますか。

**田中** 顧問先管理システムの「対応履歴」を利用しています。会計事務所の仕事は、お客様と担当者、その後ろにいる税理士という関係です。皆で何かを話し合っただけというだけではありません。その点でも、顧客との対応状況を残しておくことは絶対に必要です。

**清水** 対応履歴を確認しながら職員の方にアドバイスをされるのですか。

**田中** 口頭での質問やアドバイスの場合限ります。顧問先との会話も対応履歴を見ながら話ができますから、スムーズに進みます。

**清水** 事務所内の効率化、コミュニケーションをうまくとられているということですね。今後、事務所内で取り組みたい課題はありますか。

**田中** ペーパーレスですね。紙と違って保管や検索が楽になるペーパーレスにも取り組みたいです。『ファイリング』を導入しましたが、まだ使いきれれていません。また、メールを有効活用していきたいと思っています。メールは対応履歴と同様、お客様とのやり取りの履歴が残りますから。

**MJS** 私どもからも、事務所に有益な情報をご提案させていただきます。本日は、ありがとうございます。

田中正夫 所長



取材事務所：田中正夫税理士事務所  
所長：田中正夫  
〒320-0042  
栃木県宇都宮市材木町4番19号  
TEL.028-637-1947  
導入システム / ACELINK Navi

※「MJS-LINKS」は、ミロク情報サービスの登録商標です。

# 我が事務所の顧問先紹介

「独創と複合」を経営理念にさまざまな事業を創出、独自の複合理念により、高森コーキという社名のもと、事業部門がそれぞれの業種、業態で高い評価を受け成長を続けている「高森コーキ株式会社」。県央税理士法人の五十島浩行代表社員が高森代表取締役社長にその理念と今後の展開について訪問インタビュー。



五十島先生(左)と高森社長(右)

五十島代表社員(以下役職略)お忙しいところありがとうございます。まず創業と設立時のことについてお話しください。

高森社長(以下役職略)父の高森博が1947年(昭和22年)に計量器の卸売りと修理事業を主とした

「高森衡器店」を創立し、1960年(昭和35年)に「高森衡機株式会社」を設立しました。その後、社名を高森コーキ株式会社に改称しました。「衡機」という文字が読みづらかったので変更したそうです。

五十島 経営理念に「我々は独創と

複合の事業をもって発展を続け、地域社会に貢献する」とうたわれていますが。

高森 複合の事業を持つという「複合理念」は先代からのものです。一期、ある1社のメーカーとの取引がわが社の取引高の7割を占める状態になったことがあり、その結果としてメーカーの代

理店制度の変更や枠組みの変更に合わせてはならず右往左往しことがあります。これでは自主性を持った経営はできません。そこで、ちょうどその時期に私が通っていた社長塾で相談したところ、経営の母体を分散し、同じ商品を5つの違うルートに販売するような経営にシフトしなさいとアドバイスをもらったのです。いわゆる「20割経営」という考え方はです。現在もその実現に向けて邁進しています。

五十島 それぞれの事業部門の内容についてご説明ください。

高森 製造部門では特殊クリナー、木部補修材、各種ハカリを製造しています。なお、当社のモノづくりは創業時から工場を持たないファブレス企業(製造を他社にアウトソーシングするメーカーのこと)を貫いているのが特徴です。販売部門では卸・専門店ルート、ホームセンターのような量販店ルート、セレモニールトへの販売を行っています。セレモニールトでは葬儀に係る商品全般を販売しています。それから給油・貯油部門は給



高森コーキが開発したヒット商品の数々

油の計量機を販売していた関係で、施設的设计・施工からメンテナンス、検査・検定までを総合的に行っています。ハウスクリーニング部門では家のお医者さんをコンセプトに展開しています。主なターゲットは高齢層です。高齢の方の多くは住んでいる家に少なからず不満をお持ちですが、それをどこに頼んでいいかわからないで困っているからです。また、当社では技術者を養成する「補修技術者養成道場・破理木」を開講したり、ハカリや温度計などをインターネットで販売するe-マーケットینگ部門を立ち上げたりもしています。

五十島 製品開発のアイデアはどの部門で行っているのですか。

高森 これまでは私が中心となってやってきましたが、現在は企画開発課で行っています。ヒット商品には、これまで100万本販売しているベストセラー商品「サビ取りクリナー」があります。それから今人気なのが「鏡の鱗状痕落し」、有機成分で安心無害の「トイレの尿石落し」です。新商品のアイデアはお客様から

のクレームで誕生することがあります。ですから、社内には「消費者の目委員会」を設置し、そこでお客様のクレームを収集するようにしています。

**五十島** 経営理念のなかには「全社員が『経営の意識』を持ち、『進化し続けるing企業』として、日々挑戦を続ける」など、そのほかにもさまざまな経営理念がありますね。

**高森** わが社にはいくつもの夢（経営理念）があります。その夢のひとつひとつが「潰れない会社」を実現することにつながっています。

**五十島** 具体的にどうされているのですか。

**高森** 潰れない企業体質にするには、複合経営とともにそれを支える社員の能力の強化が必要です。ですから、まず新入社員の教育用に開発した「社内検定チェック表」で、社員の能力を均一化し、社員一人ひとりが何でもできるようにする教育を行うようにしています。具体的には、最初の1カ月は、質問ノートに毎日3問、仕事だけではない疑問や質問を出させる。2カ月目になると毎日2問。3カ月目には毎日1問出させます。すると3カ月で大体出尽くすので、4カ月目からは社内検定チェック表により各事業部での教育を強化

します。それぞれの部署が固有のチェック項目を持っており、それをもとに上長が評価し、間違っている場合はアドバイスをするようにしています。こう



社屋外観

してすべての項目が「Sランク」になった時に一人前になったと認めるわけです。地道な道のりですが、こうして「気づきの心」を鍛え上げ、日々の業務改善に対する問題意識を強く持つことを身につけさせているのです。ちなみに、この取り組みは今期から新入社員だけでなく、全社員に対して行うことにしました。今後は部署異動にも柔軟に対応できる人材に育ててもらいたいからです。これが実現できれば究極の目標である「潰れない会社」になれると考えています。

**五十島** 本日はお忙しいところありがとうございました。今後も高森コーキ様の発展とともに地元燕三条の発展にも邁進してください。

### 高森社長について

**五十島** 社長に就任されたのは平成9年で43歳の時です。非常に行動力のあるアイデアマンですね。たとえば、厨房で使うハカリについて錆びないものができないかとの注文があった時に、すぐに挑戦され外側を錆びない素材で作ったところ、内部も錆びない素材で作らないとだめだと指摘されたことがあったそうです。しかし、過去に錆びない素材で部品を作った例もなく、開発には1,500万円がかかってしまったため、採算が取れないと経営会議で猛反対を受けたそうです。ですが社長は、現在アナログのハカリを作っている会社は日本に2社しかなく、錆びないハカリを作った「高森」というブランドの広告宣伝費と考えると安いものだと言われ、見事に完成させたのです。商品名はその名の通り「SAVI無」、これもまた独創的です。

複合経営の効果は確実にあらわれています。平成16年7月に発生した「新潟豪雨」では五十嵐川の堤防が決壊し、同社1階が水没してしまいました。しかし、部門として影響を受けたのはHS事業部（卸売部門）のみでその他の部門には影響がなく、ダメージを最小限に抑えることができました。

### 県央税理士法人について

**高森** 県央さんとの付き合いは、初代の先生と父が同級生だったことから、創業からの付き合いになります。五十島先生が担当されてから2年目になります。これまでもそうでしたが、税務会計処理については厳しく厳正な処理を求められます。当社が5回連続25年間優良申告法人として表彰を受けているのがその証拠でしょう。

### ■訪問事務所概要

事務所名…県央税理士法人  
代表社員…五十島 浩行  
住所…〒955-0861

新潟県三条市北新保2-1-40  
TEL…0256-1321-3171

### ■紹介会社概要

商号…高森コーキ株式会社  
所在地…〒955-18677

新潟県三条市南四日町4-8-18  
http://www.takanori-kohki.co.jp/

代表者…高森 武志

創業…昭和22年12月

設立…昭和35年5月

業務内容…計量器、ギフト用品、OA機器、DIY用品、貯油タンク工事、給油所施設設計施工

施設本部…〒955-10832  
新潟県三条市直江町3-16-15

三木営業所…〒673-10404  
兵庫県三木市大村字高柳58-18

札幌営業所…〒007-10868  
北海道札幌市東区伏古八条2-7-16

# ご当地自慢

## 群馬県高崎市

案内人／

市川克美税理士事務所 市川克美所長  
税理士法人磯部会計事務所 磯部重信代表社員

現在、群馬県ではディスプレイナー  
シオンキャンペーン（自治体とJR  
が実施する観光キャンペーン）が実  
施されています。ですが、群馬県  
というと草津や伊香保といった温  
泉地のイメージが強く、そのほか  
の街の様子はいまひとつイメージ  
しにくいと思われる方も多いかも  
しれません。そこで、今月号では  
群馬県屈指の商工都市である高崎  
市の観光スポットをご案内してみ  
たいと思います。

### 群馬県が誇る全国有数の ターミナル駅「高崎駅」



高崎駅

高崎といえば  
群馬県の中南  
部、烏川と碓  
井川の合流地  
点に広がる商工  
業都市です。古  
くは赤坂の宿と  
いう地名を持



上信線0番乗り場

ち、宿場町和田宿として発展を遂げ  
てきた歴史があります。その中心地  
にあるJR高崎駅は全国有数のター  
ミナル駅でもあります。この駅には上  
越新幹線・長野新幹線・高崎線・上  
越線・信越本線・両毛線・八高線・  
吾妻線が乗り入れており、上信電鉄  
の始発にもなっているのです。ちなみ  
に、高崎駅は日本でも珍しい「ゼロ番  
線のホーム」があるということで、鉄  
道ファンの間でも隠れた人気スポット  
になっています。

### 高崎市街地を見守る 慈眼院の「高崎白衣大観音」

さて、次は高崎市のシンボル慈眼院



高崎観音と磯部先生（左）、市川先生（右）

の「高崎白衣大観音」を訪れてみたい  
と思います。位置するのは高崎市の  
南西部、標高200以上の丘陵地  
帯です。この観音様は昭和11年に建  
立されたもので、41・8メートルの高さを  
誇ります。胎内に入ることのできる  
ようになっています。中には20体の仏  
像が安置されているので、願掛けをし  
に胎内に入ってみるのもいいでしょう。  
しかし、私が好きなのは何といても  
観音様の美しく柔和なお顔立ち。そ  
の立ち姿を眺めていると、不思議と  
心が安らかになるのです。

### 「だるま市」が開催される 高崎の名刹「少林山達磨寺」

高崎といえば「高崎だるま」を思  
い浮かべる方が多いことと思います。  
そのだるまの発祥の地といわれるのが  
少林山達磨寺です。寺の敷地内にあ  
る洗心亭は、世界的建築家のブルー  
ノ・タウト氏が一時居住したことで

が心越禅師（達磨寺の開祖）が描いて  
いた一筆だるまをもとに、農民たちに  
木彫りを教えたのが始まりともいわ  
れています。また、200年ほど前  
の絵にはここ少林山達磨寺でだるま市  
（だるまの販売市、現在は正月6日、  
7日に開催）が開催された様子が描  
かれています。

達磨寺の急な階段を上りきったと  
ころに霊符堂があるのですが、だる  
ま目当てであればその横にあるだる  
ま堂に入ってみるといいでしょう。こ  
の御堂は大阪の大山立修さんのだる  
まコレクションをもとに建立されたも



少林山達磨寺の前で

知られています。

そもそも、だるま  
作りがいつから始  
まったのかという  
ことに関しては諸  
説あるのですが、  
そのひとつに達磨  
寺9代目東嶽和尚



少林山達磨寺の急な階段

ので、お堂の中には全国各地のだるまやだるまに関連するグッズなどが置いてあり、自由に閲覧できるようになっています。是非とも地域によって異なるだるまのいろんな表情を楽しんでみてください。また、群馬県出身の総理大臣(中曽根康弘氏など)が選挙の時に使っただるまなども展示されていますよ。

### 職人が高崎だるまを製造し続ける「大門屋」

達磨寺でだるまの縁起を知った後は、せっかくですからだるま製造の「大門屋」にも出掛けてみてください。同社は80年にわたって高崎だるまを作り続けている老舗です。ショップと工場が隣接しており、ショップには大小、色とりどりのだるまが販売されています。一般的なだるまから手拭いやキーホルダーなど、一風変わっただるまグッズまで幅広い品揃えとなっています。「『高崎だるま』の一番

の特徴は顔です。上の眉毛は鶴、下のヒゲは亀をあらわしています。さらに、顔の両脇には商売繁盛や家内安全、腹には福入といった文字を入れることで、さらに縁起物としての価値を高めることもできます。最近はいだるまに限らず、黒字祈願の黒だるま、金運祈願の金だるまなど、さまざまな色のだるまもあります」と同社の中田純一社長。



大門屋の中田社長

そんな同社がこだわっているのは「手描きのだるま」を作ることだそうです。「現在、群馬県には約60軒のだるま製造業者がありますが、最近ではしだいに大量生産をするために絵柄をプリントするところも増えてきました。ですが、当社ではあくまで手描きの質感や希少性にこだわり、

その技術を後進たちに伝えていきたいと考えています」と。こちらではだるまの絵付けをすることもできるのので、お土産にオリジナルだるまを作ってみるというのもおもしろいかもかもしれませんね。

### 日本古代の歴史を伝える史跡「多胡碑」

高崎一帯は古代史跡が多数点在していることでも有名です。なかでも「多胡碑」はその代表格といえるでしょう。この石碑が設置されたのは和銅4(711)年。時の中央政府が高崎に多胡郡を設置した記念に設置されたものだといわれています。刻まれた文面には多胡郡が設置された経緯



多胡碑

などが記されています。歴史的な価値もさることながら、この石碑に刻まれた6行80字にわたる文字の書体には美術的な価値も



多胡碑記念館 T

あります。多胡碑の文字はその拓本が朝鮮や中国に伝えられるほど美しく、日本でも中世以降の文人・学者たちの研究対象として長年にわたって見本とされてきたものなのです。現在、多胡碑は覆屋の中に設置されており、隣が多胡碑記念館では多胡碑のことを詳細に知ることができるようになっています。一緒に見学すれば太古のロマンを感じることができるとでしょう。

こうした数々のスポットに興味を持たれましたら、ディスプレイインキヤンペーンを機に高崎にお立ち寄りください。知られざる魅力が満載ですよ。

ご当地自慢 群馬県高崎市

## 日テレ・ベレーザ所属の 2選手(なでしこジャパンメンバー)が ワールドカップ優勝報告にMJSを訪問

MJSがスポンサー契約をしている東京ヴェルディ1969フットボールクラブ株式会社(代表取締役社長・羽生英之)の女子チーム「日テレ・ベレーザ」所属の、なでしこジャパン日本代表メンバーである、岩清水梓選手と岩渕真奈選手が、ワールドカップ優勝報告のため、金メダルを持ってMJSを表敬訪問されました。

連名の写真付きのサイン色紙をいただきましたので、ご希望の皆様  
にプレゼントいたします。奮ってご応募ください。



MJS 役員とともに、岩清水梓選手(手前左)と岩渕真奈選手(手前右)

### 【応募方法】

- ・応募期限…2011年9月15日(木)
- ・プレゼント数…5名様
- ・応募方法…官製はがきかFAXにて、郵便番号、住所、氏名、性別、年齢、職業、電話番号を明記の上、以下の宛先までご応募ください。

・応募先…〒163-0648

東京都新宿区西新宿1-25-1

新宿センタービル48階 私書箱4051号

ミロク情報サービスChannel

「色紙プレゼント」係

FAX…0120-369-773

・当選発表…お申し込み多数の場合は、抽選とさせていただきます。当選結果は色紙の発送をもって換えさせていただきます。

## 近畿ミロク会計人会大阪地区会 TOPICS

### 近畿ミロク会計人会・大阪地区会で 初の地区会懇親旅行を開催!!

大阪地区会では、去る7月31日(8月1日)にかけて初の懇親旅行を行いました。20名の参加をいただき(会員13名・MJS7名)、両日とも天候にも恵まれ楽しいひと時を過ごしました。

大阪地区会では、毎年懇親を目的としてゴルフコンペを開催しておりますが、会員の先生方の中にはもちろんゴルフをされない方もいらっしゃるのです。今年企画しました。テーマは『新型車両で行く城崎温泉旅行』でした。



JR 城崎温泉駅での集合写真

1日目は、午前9時30分に大阪駅集合でJR大阪駅→JR城崎温泉駅を『このとり5号』の新型車両に乗り城崎温泉へ。温泉旅館「大西屋水翔苑」で



新型車両『このとり5号』と一緒に笑顔で。植田卓地区会長には、電車の中で「鉄道」について熱く語っていただきました

「ACELINK NX-Pro」を行い、その後外湯巡りを行い、夜はおいしい酒と料理を楽しみました。



ACELINK NX-Proセミナーの様子。講師はMJS会計事務所システム企画グループ部長の笹正博

2日目は、バスにて玄武洞、城崎ロープウェイ、麦わらい、体験を細工体験をした後、JR城崎温泉駅→JR大阪駅を『はまかぜ4号』の新型車両に乗って帰阪しました。今後このような催しを企画してほしいとの要望をいただきました。



# 会計人の りしーエッセイ

関東信越ミロク会計人会 白田 義夫

## 老会計人の独り言

このたび「税理士事務所 Channel」  
会計人のりしーエッセイ」執筆の依頼が来て  
しまった。私はハクタと申しますがはったと  
困りました。エッセイなど柄にもないからで  
す。駄文を書きますので御笑読ください。

私は昭和48年の税理士登録で、40代前半  
の働き盛りでした。紙とエンピツと算盤が  
あつて、なにがしかの参考書があれば仕事  
ができました。期限がある仕事ではずいぶ  
んと残業もしました。女房があきれ返るほ  
どの時間まで事務所にいるので「能力がな  
いね」、「要領が悪いね」といやみを言われ  
たものです。

紙とエンピツと算盤の仕事で一番困つた  
ことは試算表の貸借が合致しないことで  
す。手書きの元帳を検算し、試算表とチェッ  
クし算盤パチパチ…。その日は合わない、  
次の日も合わない…。まさに能力の問題な  
のでしょう。苦勞して試算表が出来てみる  
と間違いの原因は本当に単純なもので苦勞  
が報われないような気がしたものです。貸  
借の差額を9で割って、桁違い箇所がわ  
かつてもまだ合わない、ストレスがたまる  
ものです。

昭和50年代当初、パソコンはおろかオフ  
コンさえ会計事務所にはありません。手書  
きで帳表書類を作成するのがなんとも大儀

でなりませんでした。その頃、水戸市内  
に電算会計センターが開設されました。  
それは磁気テープに穴を開けて処理する  
方式で、入金伝票・振替伝票などなど  
証券書類をセンターまで持参してテープ  
に電氣的に穴を開ける作業でした。だい  
ぶ手書きが省略されましたが、事務所  
ではリアルタイムにデータの検証ができま  
せん。再計算に、またとことと計算セ  
ンターまで出かけることもしばしばでし  
た。そのうち会計事務所用のオフコンが  
販売されるようになり、横11、縦80の  
の大柄なものでしたが大枚をはたいて購  
入しました。

細かい仕事が大半の事務内容ですので、  
帳票処理が機械的にできることがなによ  
りの目標でした。その達成のためミロク  
情報サービス(以下MJS)のオフコンを  
導入したのですが、そのうちオフコンが  
職員一人一台のパソコンとなり、システ  
ムの活用次第では高密度な仕事ができる  
ようになりました。ただし、後期高齢者  
の小生には雨だれ式にキーをたたくのが  
関の山ですが…。

MJSシステムの利用者は、税務会計  
経理処理情報の中から、クライアントの  
業務改善、事業向上に役立つデータを  
積極的に提供することが重要なことです。  
MJSシステムを高度利用するための情  
報交換の場として、ミロク会計人会のさ  
らなる充実を期待します。

### 表紙の写真

「下栗の里」  
(所在地：長野県飯田市)

「天空の里」として近年人  
気が高まってきている飯田  
市上村地区の「下栗の里」  
です。私は見たことがない  
のですが、引越しのサカイ  
のCMに登場しているよう  
です。「下栗の里」を望む  
この撮影ポイントは、以前は山林の斜面を分け入らないと  
辿り着けませんでした。一昨年、地元住民の皆様が遊歩  
道を整備してくださったおかげで、駐車場から15分ほどで  
比較的楽に入れるようになりました。



## 月刊 税理士事務所 Channel

通巻 361号

- 発行 行/株式会社ミロク情報サービス  
〒160-0004 東京都新宿区四谷 4-29-1  
TEL. 03-5326-0304 (ミロク会計人会事務局)
- 発行人/是枝 周樹
- 編集企画/ミロク会計人会連合会広報委員会  
ミロク会計人会事務局
- 配信制作/東方通信社
- 印刷/御幸印刷株式会社
- 購読申込/株式会社ミロク情報サービス
- 禁無断転載

# かんたん

- ◎かんたん仮想化ソリューション
- ◎すぐに使えるネットワークストレージサーバ
- ◎デスク上に置けるスリムサイズのタワーサーバ

# 安心

- ◎最長7年のロングライフサポート\*1
- ◎預けて安心サービス
- ◎高信頼のディスクアレイコントローラ



# 省エネ

- ◎省電力に貢献する冷却技術サーモサイフォン\*2
- ◎80PLUS® 認証の高効率電源

## 手間なく使えて頼れるサーバ!

サーバの導入・構築・運用が、とってもかんたん。しかも高品質のハードウェア、最長7年の長期保守だから、安心です。「HA8000 シリーズ」は、設置場所に困らないスリムサーバ HA8000/SS10 や、簡単な初期設定でファイルサーバとして運用を開始できる HA8000/NS などラインアップが豊富。仮想環境の導入・運用を簡単にした「かんたん仮想化ソリューション」も用意しました。また、可用性を向上したディスクアレイコントローラや、ロングライフサポートモデルで長期にわたり安心してお使いいただけます。各種省電力部品や高効率電源、冷却技術などの採用で省エネにも配慮し、かんたん・安心・省エネをすべて実現しました。

Microsoft® Windows Server® 2008 R2対応

日立アドバンストサーバ

# HA8000series

[www.hitachi.co.jp/ha8000/](http://www.hitachi.co.jp/ha8000/)

\*1 HA8000/RS210、RS220、RS440 のロングライフサポートモデルに対応 \*2 HA8000/RS220 インテル® Xeon® プロセッサ X5690 搭載時

●Intel、インテル、Intelロゴ、Intel Inside、Intel Insideロゴ、Intel Core、Xeon、Xeon Insideは、アメリカ合衆国およびその他の国におけるIntel Corporationの商標です。  
 ●Microsoft、Windows、Windows Server、Hyper-Vは、米国Microsoft Corporationの米国およびその他の国における商標または登録商標です。  
 ●その他記載の会社名、製品名は、それぞれの会社の商標もしくは登録商標です。



スリムサーバ HA8000/SS10  
インテル® Xeon® プロセッサ E3-1220搭載



ラックサーバ HA8000/RS220  
インテル® Xeon® プロセッサ 5600番台搭載



おかげさまで顧客満足度No.1

日経コンピュータ 2011年8月18日号  
第16回顧客満足度調査 PCサーバ部門1位

株式会社 日立製作所 エンタープライズサーバ事業部

■お問い合わせは、HCAセンター  
0120-2580-12 (土、日、祝日を除く 9:00~12:00 13:00~17:00)

**HITACHI**  
Inspire the Next